

## CAI Sezione di Ivrea

### RELAZIONE AL BILANCIO DEFINITIVO 2023

Egregi Signori Soci,

ormai da molti anni viene utilizzato per la contabilità della Sezione il programma “Caigest”, un vero e proprio gestionale, che permette una contabilità del tutto sovrapponibile (con alcune importanti eccezioni dovute alla natura stessa del Sodalizio) a quella di un normale soggetto economico. Col nostro ingresso nel “Terzo Settore” avvenuto nel 2022, è anche obbligatoria, ai fini del deposito, una redazione particolare dei dati di bilancio, che deve per la prima volta essere depositata entro il 30 giugno prossimo relativamente al Bilancio 2023 in commento. Tale prospetto, denominato “Modello D” sarà oggetto di approvazione ma, al di là dell’obbligatorietà del deposito non fornisce informazioni utili, è concepito in modalità troppo generica: per le informazioni ci rifacciamo come di consueto al nostro Bilancio ed al nostro Rendiconto.

A completamento di questo plico composto dalla bozza di bilancio 2023 e sua relazione, sarà possibile consultare a parte il documento chiamato “Rendiconto per la Sezione”, che altro non è se non un’analisi dettagliata dell’utilizzo delle risorse finanziarie dell’esercizio suddiviso per tipologia di attività.

Fatte queste doverose premesse, è possibile iniziare con l’analisi dei dati che sottoponiamo alla Vostra cortese attenzione.

#### Lo Stato Patrimoniale riclassificato.

	STATO PATRIMONIALE	2023	2022
	Materiale in c/c vendita	- €	924,55 €
	Crediti da incassare	14.738,91 €	1.760,14 €
	Risconti attivi	789,16 €	883,61 €
	<b>Attività a breve</b>	<b>15.528,07 €</b>	<b>3.568,30 €</b>
	Debiti verso fornitori (anche da ricevere)	- 24.280,60 €	- 8.825,81 €
	Altri debiti a breve	- 5.090,00 €	- 4.928,06 €
	Risconti passivi	- 2.440,00 €	- 3.571,38 €
	<b>Passività a breve</b>	<b>- 31.810,60 €</b>	<b>- 17.325,25 €</b>
1)	<b>Capitale circolante netto (att.-pass. A breve)</b>	<b>- 16.282,53 €</b>	<b>- 13.756,95 €</b>
	Immobilizzazioni materiali	494.462,13 €	453.160,96 €
	<i>Fondi ammortamento imm. materiali</i>	<i>- 189.826,23 €</i>	<i>- 166.669,84 €</i>
	Attrezzature Scuola CVL	4.133,74 €	
	Immobilizzazioni immateriali	86.267,80 €	80.790,80 €
	<i>Fondi ammortamento imm. immateriali</i>	<i>- 32.625,56 €</i>	<i>- 23.998,78 €</i>
2)	<b>Attivo immobilizzato</b>	<b>362.411,88 €</b>	<b>343.283,14 €</b>
3)	<b>Cauzioni (debiti a lungo verso rifugisti)</b>	<b>- 3.000,00 €</b>	<b>- 4.000,00 €</b>
	<b>Capitale investito netto (1 +2 + 3)</b>	<b>343.129,35 €</b>	<b>325.526,19 €</b>
	Capitale dell'associazione	- 325.090,14 €	- 321.520,14 €
	Perdita 2022 riportata a nuovo	5.392,77 €	
	Utile di esercizio	- 13.475,99 €	5.392,77 €
	<b>Capitale netto</b>	<b>- 333.173,36 €</b>	<b>- 316.127,37 €</b>
	Cassa, libretto, carte e paypal	1.353,37 €	1.598,54 €
	Liquidità non disponibile (Sparone)	5.134,53 €	3.646,29 €
	Liquidità non disponibile (CVL)	1.529,63 €	
	Banca Sella	- 6.419,65 €	113,83 €
	Finanziamento 6 anni Banca Sella	- 11.553,87 €	- 14.757,48 €
	<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>- 9.955,99 €</b>	<b>- 9.398,82 €</b>

Abbiamo scelto anche quest'anno la modalità di riclassificazione funzionale, che si basa sulla connessione che i singoli beni presentano con lo svolgimento dell'attività "aziendale" e su come essi si collocano rispetto alle diverse aree gestionali. Tuttavia, come vedremo in seguito, un forte focus è presente anche sugli aspetti finanziari, che trovano la loro massima declinazione nel documento chiamato "Rendiconto per la Sezione".

### Il capitale circolante netto.

STATO PATRIMONIALE	2023	2022
Materiale in c/c vendita	- €	924,55 €
Crediti da incassare	14.738,91 €	1.760,14 €
Risconti attivi	789,16 €	883,61 €
<b>Attività a breve</b>	<b>15.528,07 €</b>	<b>3.568,30 €</b>
Debiti verso fornitori (anche da ricevere)	- 24.280,60 €	- 8.825,81 €
Altri debiti a breve	- 5.090,00 €	- 4.928,06 €
Risconti passivi	- 2.440,00 €	- 3.571,38 €
<b>Passività a breve</b>	<b>- 31.810,60 €</b>	<b>- 17.325,25 €</b>
1) <b>Capitale circolante netto (att.-pass. A breve)</b>	<b>- 16.282,53 €</b>	<b>- 13.756,95 €</b>

Nella modalità funzionale, il primo importante risultato "intermedio" della riclassificazione è dato dal Capitale Circolante Netto, ovvero la differenza tra attivo a breve e passivo a breve. È prassi, nel bilancio formato UE, ricomprendere nel Capitale Circolante Netto anche i valori di cassa/banca, noi preferiamo però trattare queste importanti poste in modo autonomo, quando esporremo i flussi finanziari.

- Il Materiale in c/vendita. Il valore è stato depennato, in quanto da troppi anni riportato uguale, di fatto non è sussistente;
- I crediti da incassare risultano in aumento rispetto al 2022, ecco i due esercizi

A_Descrizione	A_2023	A_2022
CREDITO CONTRIBUTO CAI JERVIS	3.273,00	
CONTRIBUTO VASCA ACQUA PIAZZA DA INCASSARE	10.376,01	
CREDITO PER CONTRIBUTO FORMAZIONE	577,90	
CREDITO PER UTENZE DA FATTURARE PIAZZA	512,00	
	<b>14.226,91</b>	
ANTICIPI A FORNITORI		<b>A_2022</b>
CREDITO PER CONTR.SENTIERI SPARONE		180,00
INCASSI DA RICEVERE PER GITE/TREKKING		1.580,14
		<b>1.760,14</b>

È evidente che il grosso delle somme sono rappresentate da crediti da incassare per contributi su opere realizzate, quello relativo alla vasca presso il Rifugio Piazza è già stato incamerato a gennaio 2024;

- I risconti attivi sono delle ripartizioni di costi sostenuti nel 2023 ma di competenza estesa anche a parte del 2024: le assicurazioni sulla Sede e sui due rifugi, oltre la quota per l'utilizzo del Programma "Caigest", comune a due esercizi;
- I debiti verso i fornitori accolgono sia debiti per fatture già ricevute che da ricevere, anche in questo caso può aiutare il confronto col 2022

	<b>A_2023</b>	
FATTURE DA RICEVERE CAI (stima)	-5.000,00	
DEBITO LAVORI JERVIS ESEGUITI NEL 2023	-8.922,00	
DEBITO PER LAVORI SEDE ESEGUITI	-2.156,96	
DEBITO PER LAVORI PIAZZA ESEGUITI	-1.467,44	
CLUB ALPINO ITALIANO	-3.713,44	
TIM	-14,50	
AZIENDA ENERGIA E GAS SOC. COOPERATIVA	-103,26	
SOCIETA' METROPOLITANA ACQUE TORINO SPA	-10,00	
VIAGGI MUNARO DI MUNARO LORENZO E C.SAS	-1.815,00	
RCR RISTRUTTURAZIONI COSTRUZIONI ROLANDO	-1.078,00	
	<b>-24.280,60</b>	
<b>A_Descrizione</b>		<b>A_2022</b>
FATTURE DA RICEVERE		-2.860,00
CLUB ALPINO ITALIANO		-5.755,65
AZIENDA ENERGIA E GAS SOC. COOPERATIVA		-103,26
ARUBA SPA		-106,90
		<b>-8.825,81</b>

Come per i crediti, anche su queste voci il grosso delle poste è rappresentato da somme ancora da pagare per opere realizzate nel passato 2023;

- Gli altri debiti a breve sono i seguenti

	<b>A_2023</b>	
IVA A DEBITO	-660,00	
ACCONTI PER GITE E/O TREKKING	-4.230,00	
DEBITO RITENUTE D'ACCONTO	-200,00	
	<b>-5.090,00</b>	
		<b>A_2022</b>
IVA A DEBITO		-1.011,60
DEBITO RITENUTE D'ACCONTO		-200,00
ACCONTI PER GITE E/O TREKKING		-2.915,00
SOMMA D DISPOSIZIONE SCUOLA ESC. REGIONALE		-801,46
		<b>-4.928,06</b>

La voce principale accoglie la quota già versata per attività di trekking che saranno effettuate nel corso del prossimo 2024. Contabilmente, queste somme costituiscono un debito per la Sezione, perché dovranno essere usate per il rimborso di alcune spese appunto legate a quelle attività, la parte rimanente sarà poi girata a ricavo nel momento del conteggio definitivo delle varie uscite;

- I risconti passivi, in modo analogo a quanto già visto per quelli attivi, sono delle ripartizioni questa volta di ricavi (gli affitti dei rifugi) incassati nel 2023 ma la cui competenza si estende a parte del 2024.

### L'attivo ed il passivo immobilizzati.

<b>STATO PATRIMONIALE</b>		<b>2023</b>	<b>2022</b>
	Immobilizzazioni materiali	494.462,13 €	453.160,96 €
	<i>Fondi ammortamento imm. materiali</i>	- 189.826,23 €	- 166.669,84 €
	Attrezzature Scuola CVL	4.133,74 €	
	Immobilizzazioni immateriali	86.267,80 €	80.790,80 €
	<i>Fondi ammortamento imm. immateriali</i>	- 32.625,56 €	- 23.998,78 €
2)	<b>Attivo immobilizzato</b>	<b>362.411,88 €</b>	<b>343.283,14 €</b>

L'importo delle immobilizzazioni per noi è davvero molto significativo, lo specchio riepiloga semplicemente le macrocategorie "materiali" ed "immateriali" coi relativi valori dei fondi di ammortamento, quindi è necessaria questa rappresentazione, più dettagliata

Periodo 01 Gennaio 2011 - 31 dicembre 2023

Categoria	Storico 2011	Incrementi	Decrementi	Valore lordo	Ammortamento 2023	Totale Fondo ammortamento	Valore netto 31/12/2023
Fabbricati	€ 209.708,60	€ 105.818,05	-€ 10.758,20	€ 304.768,45	-€ 9.143,05	€ 93.810,89	€ 210.957,56
Terreni	€ 754,88	-	-€ 194,63	€ 560,25	-	-	€ 560,25
Teleferica	€ 6.920,56	€ 125.129,88	-€ 3.000,00	€ 129.050,44	-€ 10.495,42	€ 53.518,70	€ 75.531,74
Macchine ufficio	€ 695,00	€ 4.938,90	-	€ 5.633,90	-€ 163,56	€ 5.633,90	€ -
Mobili e arredi	€ 7.258,00	€ 14.269,79	-	€ 21.527,79	-€ 2.152,78	€ 18.455,35	€ 3.072,44
Attrezzi tecnici	€ 3.745,00	€ 14.055,88	-	€ 17.800,88	-€ 1.061,88	€ 17.800,88	€ -
Attrezzatura per rifugi		€ 3.032,63	-	€ 3.032,63	-€ 303,26	€ 606,53	€ 2.426,10
Biblioteca	€ 11.000,00	€ 1.087,80	-	€ 12.087,80	-	-	€ 12.087,80
Migliorie beni di terzi Jervis	€ 9.859,16	€ 65.663,20	-	€ 75.522,36	-€ 7.552,24	€ 31.551,01	€ 43.971,35
Migliorie beni di terzi falesia		€ 10.745,44	-	€ 10.745,44	-€ 1.074,54	€ 1.074,54	€ 9.670,90
Attrezzature della scuola CVL		€ 4.133,74	-	€ 4.133,74	-	-	€ 4.133,74
<b>Totale valore contabile residuo netto dei cespiti</b>				€ 584.863,68	-€ 31.946,74	€ 222.451,80	€ 362.411,88

Il grosso degli immobilizzi materiali è costituito dai fabbricati (la Sede Sociale ed il rifugio Piazza), dalla Teleferica, anche molto significativa; sulle immateriali, la voce relativa a migliorie su beni di terzi: il rifugio Jervis e, dal 2021, anche la falesia di arrampicata presso il Piazza. Dal 2023, avendo anche la gestione contabile della Scuola CVL, i beni strumentali della stessa sono ricompresi nel nostro Bilancio.

Gli ammortamenti, che sono costi non monetari (ci ritorneremo nell'analisi tra breve dei dati economici), costituiscono naturalmente delle voci negative di reddito, e sono anche molto significative; tuttavia, giova ricordare che vengono così esposte, in modo "aziendalistico", solo per avere contezza di un ragionevole utilizzo del bene sui vari esercizi, con conseguente progressiva perdita di valore contabile (da non confondere con l'eventuale valore di realizzo in caso di vendita). Le aliquote sono determinate su una durata media di durata e utilizzo del bene.

Anche nel 2023 in commento, gli investimenti relativi ai beni immobilizzati costituiscono le nostre uscite principali, si veda questo piccolo riepilogo

Categoria	Incrementi 2023	Note
Fabbricati	€ 33.367	Vasca e griglia Piazza e serr.sede
Teleferica	€ 6.533	Fattura Rolfo per interventi teleferica
Mobili e arredi rifugi	€ 369	Arredi esterni rifugio Piazza
Migliorie beni di terzi Jervis	€ 5.477	Vari interventi per adeguamento
Attrezzi tecnici	€ 1.032	Acquisto corde radiotelefoni
<b>Totale acquisizioni 2023</b>	<b>€ 46.778</b>	<b>Totale pagato per beni strumentali</b>
Attrezzatura scuola CVL conferimento iniziale	€ 3.570	Conferimento iniziale e acquisti successivi
Acquistate nel 2023	€ 564	Beni acquistati nel 2023
<b>Totale attrezzatura CVL</b>	<b>€ 4.134</b>	

Il passivo immobilizzato, passato da 4.000 a 3.000 €, è la cauzione per il rifugio Piazza; quella di 1.000 € relativa al Rifugio Jervis è stata incamerata dalla Sezione a seguito transazione (ne riparleremo nei dati economici).

### Il capitale dell'associazione e la posizione finanziaria netta.

STATO PATRIMONIALE	2023	2022
Capitale dell'associazione	- 325.090,14 €	- 321.520,14 €
Perdita 2022 riportata a nuovo	5.392,77 €	
Utile di esercizio	- 13.475,99 €	5.392,77 €
<b>Capitale netto</b>	<b>- 333.173,36 €</b>	<b>- 316.127,37 €</b>
Cassa, libretto, carte e paypal	1.353,37 €	1.598,54 €
Liquidità non disponibile (Sparone)	5.134,53 €	3.646,29 €
Liquidità non disponibile (CVL)	1.529,63 €	
Banca Sella	- 6.419,65 €	113,83 €
Finanziamento 6 anni Banca Sella	- 11.553,87 €	- 14.757,48 €
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>- 9.955,99 €</b>	<b>- 9.398,82 €</b>

In contesti aziendali, il capitale netto è costituito dal capitale sociale più le riserve, oltre eventuali utili e perdite riportati a nuovo. Per la nostra Sezione non è possibile applicare questo paradigma, i soci non versano quote in conto capitale, non sono “proprietari” pertanto, nel caso nostro è una mera voce di quadratura alimentata nel corso ormai di molti esercizi.

Molto importante invece il valore della Posizione Finanziaria Netta, che rimane nel complesso sostanzialmente stabile ma considerando anche la diminuzione del debito a medio/lungo del finanziamento a 6 anni (acceso nel 2021, terminerà nel 2027: significa che c'è stato assorbimento di liquidità sulle disponibilità a breve, come illustreremo tra poco analizzando i flussi di cassa. Nel nostro Bilancio figurano anche somme non disponibili per la Sezione, quelle della Sottosezione di Sparone e della Scuola CVL.

*Un dato di un certo interesse, infine, è che da quando è stato deciso di installare il POS (2019) per gli incassi dei tesseramenti, risulta sempre in crescita l'utilizzo di tale modalità elettronica per pagare, assieme anche alla soluzione di “Paypal” adottata da non pochi soci. Ormai circa la metà, se non oltre, delle transazioni avviene in modalità elettronica.*

*Se poi consideriamo, e non sono pochi, anche i tesseramenti pagati con bonifico, che fanno parte delle transazioni elettroniche, le operazioni per contanti risultano ancora meno “pesanti” sulla percentuale totale.*

### Il conto economico riclassificato.

CONTO ECONOMICO	2023	2022
Ricavi per tesseramenti	34.362,60 €	29.949,61 €
Affitto Piazza	14.400,00 €	14.017,00 €
Affitto Jervis	1.371,38 €	4.224,42 €
Transazione rifugio Jervis con escussione garanzia	6.000,00 €	
Altri ricavi	1.096,00 €	46,51 €
Gite (netto)	773,60 €	1.800,70 €
Trekking (netto)	4.670,93 €	1.985,50 €
Offerte e liberalità	479,70 €	447,00 €
<b>Totale ricavi caratteristici</b>	<b>63.154,21 €</b>	<b>52.470,74 €</b>
Costi per tesseramenti e assicurazioni	- 26.645,24 €	- 21.414,16 €
Gestione ordinaria sede e rifugi	- 5.356,83 €	- 6.619,97 €
Altre spese della gestione corrente	- 5.272,17 €	- 2.069,55 €
Sparone (netto)	3.953,98 €	- 2.947,08 €
Scuola (netto)	2.843,60 €	2.656,70 €
Terzo settore	- €	- 2.129,42 €
Scuola CVL (netto)	1.245,23 €	
<b>Costi della gestione tipica</b>	<b>- 29.231,43 €</b>	<b>- 32.523,48 €</b>
<b>Risultato operativo lordo</b>	<b>33.922,78 €</b>	<b>19.947,26 €</b>
Ammortamenti e accantonamenti	- 31.783,17 €	- 28.418,06 €
<b>Risultato operativo netto</b>	<b>2.139,61 €</b>	<b>- 8.470,80 €</b>
Gestione straordinaria sede e rifugi	- 15.604,30 €	
Contributi	19.337,31 €	7.220,87 €
Lasciti testamentari	10.000,00 €	
Rimborsi assicurativi	2.100,00 €	
Oneri /ricavi precedenti esercizi non rilevati	- 1.009,97 €	389,65 €
Oneri finanziari	- 1.217,66 €	- 1.758,89 €
Imposte e tasse	- 2.269,00 €	- 2.773,60 €
<b>Risultato netto di esercizio</b>	<b>13.475,99 €</b>	<b>- 5.392,77 €</b>

Crediamo che la semplice lettura comparata dei due esercizi, anche senza commenti, fornisca già informazioni assai esaustive, ci limiteremo quindi a commentare i dati salienti.

I conti analitici che concorrono alle varie categorie sono disponibili a semplice richiesta, e sono anche epilogati nel Bilancio d'Esercizio prodotto dal gestionale, l'esposizione su quel documento è molto dettagliata.

I dati di conto economico saranno mostrati poi in veste diversa, e integrati anche di altre voci, nel Rendiconto per la Sezione, che costituisce un po' la nostra "contabilità industriale".

Che cosa si può evincere dal prospetto sopra?

- Il **"risultato operativo lordo", ed è un dato di importanza fondamentale perché costituisce di fatto "l'autofinanziamento" prodotto dalla Sezione grazie alla gestione operativa,** migliora tantissimo rispetto al 2022. Soprattutto perché:
  - Abbiamo più soci, quindi anche gli introiti crescono;
  - Siamo riusciti anche con la chiusura del Rifugio Jervis a gestire la situazione, incamerando come accennato poc'anzi la cauzione di € 1.000,00 ed incassando € 5.000,00 a forfait da parte del gestore;
  - C'è stata una migliore "resa" delle attività sociali, in particolare i trekking, rispetto al passato 2022;

- Hanno contribuito alla positività anche la Sottosezione di Sparone, la nostra Scuola di Alpinismo e la Scuola CVL;
- Il “risultato operativo netto” accoglie la significativa quota degli ammortamenti dei beni strumentali. Ripetiamo però che sono costo non monetari;
- Le somme ricevute per contributi a vario titolo sono assai superiori rispetto al 2022

	<b>C_2023</b>	
CONTRIBUTI DA ALTRI	200,00	
CONTRIBUTI X PIAZZA	10.376,01	
CONTRIBUTI RIFUGIO JERVIS	8.183,40	
CONTRIBUTI DA CAI CENTRALE	577,90	
LASCITI TESTAMENTARI	10.000,00	
	<b>29.337,31</b>	
		<b>C_2022</b>
CONTRIBUTI 5 per mille		1.012,63
CONTR. PATR. ESCURSIONISTICO SPARONE		31,66
CONTRIBUTI DA CAI CENTRALE		6.176,58
		<b>7.220,87</b>

e soprattutto spicca il lascito testamentario del compianto Socio Nicola Raimo, utilizzato secondo la Sua volontà per la sostituzione dei serramenti della Sede Sociale.

Le altre voci, che stanno in fondo al prospetto, non richiedono molti commenti, se non che abbiamo avuto anche un rimborso assicurativo per la Sede Sociale.

**Per tutto quanto sopra, chiudiamo quindi con un risultato economico di € 13.475,99, contro la perdita di € 5.392,77 rilevata nel precedente 2022.**

### I flussi finanziari del 2023.

Il seguente specchio costituisce la parte finale di questa breve relazione, e ci esplicita come si è determinata, nel 2023, la variazione negativa delle risorse finanziarie a breve, già più volte accennata nei precedenti paragrafi.

Compendia in modo immediato tutte le principali fonti sia di ingresso di liquidità sia di uscita, ragionando in modo “trasversale” rispetto ai soli Stato Patrimoniale e Conto Economico.

Una ricostruzione del tutto analoga ma molto più dettagliata per singola attività sarà poi evidenziata nel cosiddetto “Rendiconto per la Sezione”, il documento che forse più di tutti, tradizionalmente, i Soci sono abituati a consultare. Riportiamo sotto i due specchietti, che conducono allo stesso risultato. La “differenza” più grande tra i due risiede nel fatto che, nel Rendiconto, le spese per gli investimenti vengono considerate sulle varie attività (sede, rifugi, etc.), mentre nel Bilancio i cespiti costituiscono immobilizzi dell’attivo. Ma entrambi conducono allo stesso risultato: un assorbimento di disponibilità a breve per € 3.760,78.

FLUSSI FINANZIARI 2023 BILANCIO		FLUSSI FINANZIARI 2023 RENDICONTO	
Risultato operativo lordo	33.922,78 €	Gestione operativa senza rifugi	- 7.618,03 €
Oneri finanziari	- 1.217,66 €	Rifugi	- 1.871,29 €
Imposte e tasse	- 2.269,00 €	Scuole e Sottosezione	7.406,57 €
<b>Autofinanziamento</b>	<b>30.436,12 €</b>	<b>Totale varie gestioni</b>	<b>- 2.082,75 €</b> a)
Aumento dei crediti a breve	- 11.959,77 €	Incremento crediti pregressi	- 11.959,77 €
Aumento dei debiti a breve	14.485,35 €	Incremento debiti	14.485,35 €
<b>Disponibilità dopo variazione del circ.netto</b>	<b>32.961,70 €</b>	Diminuzione debito cauzione	- 1.000,00 €
Pagamento rate del mutuo (quote capitale)	- 3.203,61 €	Rimborso rate mutuo	- 3.203,61 €
Diminuzione debito cauzioni	- 1.000,00 €	<b>Totale variazione deb/crediti</b>	<b>- 1.678,03 €</b> b)
<b>Disponibilità prima della gest.straordinaria</b>	<b>28.758,09 €</b>	<b>Cassa assorbita a) + b)</b>	<b>- 3.760,78 €</b>
Gestione straordinaria sede e rifugi	- 15.604,30 €		
Contributi	19.337,31 €		
Lasciti testamentari	10.000,00 €		
Rimborsi assicurativi	2.100,00 €		
Oneri /ricavi precedenti esercizi non rilevati	- 1.009,97 €		
<b>Disponibilità dopo gest.ordinaria e straordinaria</b>	<b>43.581,13 €</b>		
Investimenti in beni strumentali	- 47.341,91 €		
<b>Flusso di cassa finale prodotto</b>	<b>- 3.760,78 €</b>		
Cassa e banca iniziale	5.358,66 €		
Cassa e banca finale	1.597,88 €		
<b>Delta a quadratura</b>	<b>3.760,78 €</b>		

Senza scendere troppo in dettagli tecnici, è molto chiaro quanto rappresenta lo specchio: la disponibilità finale dovuta all’autofinanziamento, alle dilazioni di debiti/crediti, al rimborso delle rate del mutuo, ai vari contributi e lasciti è stata totalmente assorbita, con un delta ulteriore di € 3.760,78 finali, per le opere durevoli (gli investimenti). Crediamo questa scelta molto aderente agli scopi del Sodalizio che, ricordiamo, non distribuisce “dividendi” ma ha l’obbligo, assieme al promuovere l’attività in montagna in sicurezza, di preservare ed accrescere il valore del suo patrimonio.

Nella prossima Assemblea il Consiglio ed I Tesoriere saranno a completa disposizione per qualsiasi domanda in merito ai precedenti paragrafi, così come al Rendiconto per la Sezione, tradizionalmente presentato come documento a sé stante, pur se nel contesto del Bilancio di esercizio.





Riteniamo di aver fornito una descrizione esaustiva relativamente all'esercizio 2023, sottoponiamo quindi il Bilancio e documenti correlati alla Vostra cortese approvazione.

Ivrea, 6 febbraio 2024.

***Il Presidente***  
*Laura Principe*

***Il Tesoriere***  
*Franco Grosso Sategna*

***I Revisori dei Conti***

*Enzo Ramella Votta*

*Dino Agnoletto*

*Carlo Fortina*